

### 米澤通商 代表取締役社長 米澤輝和氏



◆2024年問題と物流業界  
トラック運送業界が抱える問題の背景に、規制緩和があります。1990年からの自由競争で全国の運送業者数が増加し、今では6万3000社にも上ります。その99%は中小企業で、小規模業者間の競争が激化しているのです。就業者の年齢構成比では、10-

20歳代が少なく、40-60歳代が増加。就業者数はあまり減っていません。コロナ禍もありEC販売の需要増が人手不足を増やしています。さらに年間労働時間は、全産業平均比では年間所得額が大型トラックで約4%、中小型トラックでは約12%少なくなっています。さらに年間労働時間は、全産業平均比で大型トラックが44.4時間(月37時間、中小型トラックでは39.6時間(月33時間)も長いのが現状です。こうした状況の改善を検討していた中で労働時間の上限が定められ、解決が迫られているのが物流業界です。

### 働き方改革がもたらす社会の転換期に向けた我が社の取り組み

◆当社の現状分析と対応  
運送業は、扱う荷物により状況も抱えている課題も異なる。労働時間は、全産業平均比で大型トラックが44.4時間(月37時間、中小型トラックでは39.6時間(月33時間)も長いのが現状です。こうした状況の改善を検討していた中で労働時間の上限が定められ、解決が迫られているのが物流業界です。

4月から時間外労働の上限規制が始まることを社内周知しました。そして、従来は運送距離を優先していましたが、今後は「時間」を優先した対応が大切になってくることを伝えました。その上で、残業が月80時間以内であることを実態調査しました。

◆同業他社との協業も  
しかし、運行車両と従業員数を増やさない限り、自社内の課題解決は打つ手がなないことも事実です。そこで、同業他社との協業にも取り組みました。取り扱った品目や配達エリアが類似する運送業者とコンタクトを取り、相互に混載可能な路線や荷物に関する

情報を交換し、協働配送や部分的な配送委託を含めた継続的な業務委託を模索しました。また、荷主・納品先への働きかけにも力を入れました。

◆業務の分解、分析、改善のサイクルを  
時間外労働の上限規制への対応をきっかけに、業務の棚卸しができ、自社内だけで解決できることか少ないことがわかり、荷主や同業者にも率直に現状を打ち明け、話し合いを重ねることができました。

◆業務の分解、分析、改善のサイクルを  
時間外労働の上限規制への対応をきっかけに、業務の棚卸しができ、自社内だけで解決できることか少ないことがわかり、荷主や同業者にも率直に現状を打ち明け、話し合いを重ねることができました。

◆業務の分解、分析、改善のサイクルを  
時間外労働の上限規制への対応をきっかけに、業務の棚卸しができ、自社内だけで解決できることか少ないことがわかり、荷主や同業者にも率直に現状を打ち明け、話し合いを重ねることができました。

### 会員企業 トビックス

### そのままでも楽しめる混合節



富樫政雄商店(富樫悠平社長・札幌支部会長)は、かつお・まぐろ・さけの削り節三種をブレンドした「やぶやぶ節」を製造・販売しています。||写真|| 鹿児島県産の血合抜きかつお節と同県産まぐろ節、うま

味成分のグルタミン酸を豊富に含む北海道産さけ節を、手作りで薄切り花削りに仕上げた三種混合削り節です。添加物は不使用。雑味を感じさせないふんわりとした食感で、料理や出汁にももちろんのこと、酒の肴などそのままでも食べられます。

35g入り600円、お試しサイズは5g180円(いずれも税込み。直売店と同社HPで販売問い合わせは同社、電話011-833-16681まで。

どこでも移動式 モール温泉足湯  
ふく井ホテル 林佐全社長  
とが支部会長)は、移動式

天然モール足湯による出張事業を始めました。||写真|| 世界でも珍しいモール温泉の魅力を感じても味わえます。浴槽は長さ1・8m、幅45cm、深さ40cmで、保温と浄化機能を備えた循環器付き。十勝らしい牛柄デザインで、イベント先で飲食も楽しめるよう、向かい合わせで3人ずつ座れるベンチとテーブルも備えました。

6月の事業開始以来、福祉施設や管内の祭り・イベントにも出張しています。製作費はクラウドファンディングで集めました。近く、移動式足湯のHPを

### 特産品をPR いかカレー発売

上野屋  
開設予定。問い合わせは同社、電話0155(25)1717まで。

上野屋(上野勝三社長、函館支部会長)は松前の海の幸や道産野菜をふんだんに使ったレトルトの「松前いかカレー」を発売しました。||写真|| 北海道最南端の松前町で水揚げされ、リング状にカットしたヤリイカと、道産の玉ねぎ、じゃがいも、にんじんを使用。口に入れるとイカの旨味が広がり、大きめの具材とスパイシーなルーで食べ応えのある一品です。イカの水揚げが減る中、特産をPRしようと開発しました。

辛さは1種類で6カ月保存可能。松前町の直売店で一人前(100g)780円、ネットショップでは1080円(いずれも税込み)で販売しています。問い合わせは同社、電話0139(42)2000まで。

◆業務の分解、分析、改善のサイクルを  
時間外労働の上限規制への対応をきっかけに、業務の棚卸しができ、自社内だけで解決できることか少ないことがわかり、荷主や同業者にも率直に現状を打ち明け、話し合いを重ねることができました。

《特定建設業》

## (株) 協和土木工業

代表取締役 森 安春

紋別市南が丘町5丁目2番23号 TEL(0158)24-5069 FAX 23-7125

## 三協砂利工業(株)

代表取締役社長 森 安春

紋別市上渚滑町上東83番地1(プラント) TEL(0158)25-2650

企業活動を通してお客様へ確実な成果を提供する

## 都市開発株式会社

住所 / 〒047-0013 小樽市奥沢5丁目9番4号  
TEL / 0134-25-4936 FAX / 0134-33-9167  
採用サイト / https://toshikaihatsu.com/